

A 19h10, le président Daniel Kaiser déclare ouverte la 139^{ème} Assemblée Générale du Rowing-Club Lausanne.

Les personnes suivantes se sont excusées, 85 personnes : Althaus Jacques, Amendola Catherine, Anneler Corinne, Avedissian Patrick, Berger Boris, Bissell Claudine, Binz Rosemarie, Blanc (Beyries-Bengué) Pauline, Bornand Marc, Bovey Pascal, Bounouar Laila, Bracher Karin, Bussard Véronique, Capt Julien, Charnay-Barron Marie-Paule, Chatelan Bénédicte, Chuard Olivier, Cohen Sylvie, Connan Elsa, Creux Philippe, Décoppet César, Deschamps Laurent, Deschamps Sylvie, Ducret Françoise, Dufey Marc, Dupuy François, Dutoit Laurence, Folmer Britta, Fonjallaz Pierre-Yves, Fontannaz Marie-Claire, Gendre Isabelle, Gervasoni Jean-Pierre, Gottraux François, Hollenweger Yvonne, Horejsova Tereza, Isler Sylvain, Jaber Pascale, Joyeux Thierry, Juillerat Marcel, Junod Gilbert, Junod Sarah, Kleiber Marthe, Laurens Hélène, Le Baron Jean-Yves, Lucciarini Silvia, Maeder Sonia, Maillard Isabelle, Marchon Thierry, Matter Nicole, Matthey Nathalie, Mirallié Pascal, Mossiere Fanny, Muller Noémie, Nicolier Danielle, Nicollier Schwab Anne-Claire, Oehrli Yves, Perrin Danielle, Perrin Isabelle, Pignat Véréne, Polverelli Luc, Randin Jean-Pierre, Randin Simone, Rathle Mathieu, Reinhardt Fabienne, Richir Jean-Pascal, Rochat Florian, Romic Zoran, Rutschmann Vinolia, Schmid Ilona, Schmid Josef, Schmied Nadine, Schneider Olivia, Schneider Quentin et famille, Schüller Arlett, Sikora Véronique, Silveston Rachel, Sittig Marc, Sorio Daniela, Suter Anne-Claude, Sutter Barbara, Tassin Karine, Ter Voorde Gert, Testuz Clianna, Thomas Jérôme, Tinturier Gérald, Waldmann Karin, Weissenbach Pierre, Wyniger Josiane, Zeltner Daniel, Zürcher Maryse.

Sont présents : 59 membres actifs.

L'ordre du jour, comme indiqué dans la convocation est le suivant :

1. Adoption du procès-verbal de la précédente assemblée générale (en pièce jointe)
2. Adoption des rapports annuels (en pièces jointes)
3. Présentation et adoption des comptes de l'exercice 2025 (sera envoyé avant l'AG)
4. Rapport des vérificateurs des comptes et adoption (sera envoyé avant l'AG)
5. Rapport des Personnes de Confiance Internes (PCI)
6. Élection du comité
7. Élection des vérificateurs des comptes
8. Présentation et adoption du budget 2026 (sera envoyé avant l'AG)
9. Fixation des cotisations 2026
10. Divers et propositions individuelles

Nous nommons deux scrutateurs Franck Rolland et Sabine Sartoretti.

Comme les comptes ont été envoyés en retard à cause d'un problème informatique, le Président demande par vote à l'Assemblée si elle accepte de traiter et voter les comptes de l'exercice 2025 et le budget 2026 malgré le non-respect du délai statutaire de 10 jours. L'Assemblée accepte à l'unanimité.

1) Adoption du PV de l'AG 2026

Le procès-verbal est adopté à l'unanimité.

2) Différents rapports (envoyés par courriel avant l'AG)

Rapport Commission Loisirs

L'année 2025 a démarré sur les chapeaux de roue avec une très belle sortie sur l'eau le 1^{er} janvier, suivie d'un brunch organisé conjointement avec le LS. Plusieurs autres événements ont d'ailleurs été partagés avec nos voisins, comme une randonnée lacustre le 1^{er} août ou la traversée du Léman. Nous allons poursuivre cette dynamique de rapprochement. En 2026, une semaine commune en Pologne est d'ores et déjà planifiée.

Les échanges avec d'autres clubs se sont aussi avérés productifs. Si nous avons accueilli Meyzieu, nos rameurs ont pu découvrir de beaux plans d'eau dans la région lyonnaise. Petra Meyer, grâce à ses contacts, a pu proposer un week-end sur le Rhin, dans la région de Stein am Rhein.

Des rameurs de Thoun nous ont rendu visite, ce qui a permis de mettre sur pied pour 2026 un séjour sur le lac d'Orta, dans le Piémont.

Les autres points forts de l'année, ont été sans conteste les 3 semaines à l'étranger en Lituanie, Irlande et Autriche.

Les paysages traversés, en Irlande, les écluses anciennes et l'accueil chaleureux de l'hôtelier nous incitent à remettre ce séjour au programme prochainement.

Une trentaine de nos membres, dont deux équipes de Ramer en Rose, ont participé à la mythique Vogalonga. Ils ont bénéficié de toute une série de sorties longues distances préparatoires le dimanche matin. Ces séances avaient aussi pour but d'entraîner les équipes pour la Bilac.

La location des bateaux pour la Vogalonga est particulièrement onéreuse. Nous avons trouvé une autre filière pour 2027 et avons déjà réservé des bateaux.

Du côté du cursus et de la formation des rameurs loisirs, nous constatons tout d'abord que les journées découvertes avant l'EIA ont permis d'avoir de nouveaux membres très motivés et conscients des difficultés de l'aviron. (Temps à consacrer, et aptitudes physiques)

Pour les rameurs expérimentés, à relever que Jean-Pierre a proposé une série de sorties coachées pour ramer en pointe. Un 4 x fin, le Kamikaze, a été monté en pointe en espérant qu'il sera utilisé régulièrement. Affaire à suivre. Enfin, une quinzaine de personnes après avoir obtenu leur brevet de skiff ont pu bénéficier d'un coaching de Brad sur bateaux fins. Cette formation a été très appréciée.

Merci aussi aux accompagnants qui donnent de leur temps libre pour permettre les sorties du mercredi et du week-end et à Jean-Robert qui planifie cette équipe.

Dernier point à relever : Les loisirs bénéficient d'une très solide équipe matériel. Les réparations des bateaux sont faites de manière quasi professionnelle par Corentin que l'on remercie tout particulièrement, ainsi qu'Yvan et Henri-Pascal. Leur travail mérite du respect, et nous demandons aux membres de prêter une attention toute particulière pour suivre les règles de bonnes pratiques concernant la manipulation des bateaux. En minimisant les chocs, tout le monde pourra bénéficier de superbes coques. Merci donc pour votre vigilance. L'acquisition d'un nouveau 3x fin, le Goéland, donne pleine satisfaction. Ce bateau tient bien la vague et il est un peu plus stable que le Tryphon, destiné à des rameurs plus expérimentés. Quant au lite boat Selmer, il est particulièrement apprécié comme bateau de transition.

L'année 2025 s'est donc bien achevée, et un coup de chapeau particulier à notre nouveau président Daniel qui est très à l'écoute et gère de main de maître notre RCL ! Bravo à lui.

Commission loisirs Française

Rapport de la Commission Compétition Année 2025

Organisation & encadrement

- Intégration réussie de Brad et Natalia dans les équipes de coaching.
- Organisation du Beach Sprint Léman en collaboration avec le LSA.
- Résolution des conflits dans le groupe Jeunes Compétition ; aucun nouvel incident depuis.
- Formation psychosociale obligatoire dès U17, très bien reçue.
- Clarification de l'engagement en compétition :
 - dès 13 ans : min. 1 entraînement/semaine,
 - ensuite 2–3 entraînements/semaine minimum.

Résultats sportifs

- U15 / U17 / U19 : saison de transition, résultats conformes voire supérieurs aux attentes.
- Masters Femmes : excellente saison, plusieurs titres de championnes suisses, engagement exemplaire.
- Masters Hommes : bons résultats aux CS, engagement irrégulier.

Perspectives 2026

Début de saison

- Première longue distance :
 - Benjamin : 13^e JM1x, meilleur romand
 - Emma : 6^e cadette
- Dynamique positive chez les jeunes.
- Championnats romands d'ergomètres :
 - 38 participant·es au total (18 en U15–U19),
 - titre U17 pour Emma Thomas.

Groupes compétition (projection)

- Minimes (12) : 2 athlètes avec potentiel CS.
- Cadet·tes : 4 filles, 2 garçons ; potentiel en doubles et 4x.
- Juniors : 4-6 garçons ; objectifs à aginer selon engagement. 3-4 filles.
- Masters Femmes : très fort potentiel, plusieurs bateaux.
- Masters Hommes :
 - bon engagement Masters D+,
 - Masters A/B plus fluctuants,
 - potentiel pour plusieurs bateaux aux CS.
- **Perspective à long terme**
- Création d'un groupe Seniors, structuré autour de projets en bateaux longs (8+), avec participation à des régates nationales et internationales. Actuellement l'offre pour les rameurs désirant faire de la compétition en senior est le point faible du club.

Commission compétition

Rapport de la Commission formation

- **Mise en place des sessions “Découverte de l’Aviron”, en préalable aux sessions EIA:**
 - Définition du “concept”: Présentation du RCL, de la pratique de l’Aviron et ses contraintes, exercices physiques (Ergo, mobilité), sortie sur l’eau/bassin à ramer, simulation sortie et préparation d’une yolette.
 - Organisation des sessions par la ComForm (excepté les inscriptions)
 - 2 sessions organisées en juin 2025 (pour EIA 2025): 05 & 19/06/2025 (jeudi soirs 18h-21h)
 - 1 session organisée le 25 octobre 2025 (pour EIA 2026)
 - Env. 25 participants/session – 50 CHF/participant
- **EIA 2025:**
 - 4 sessions EIA Initiation et Perfectionnement en 2025
 - Coordination dates des sessions avec Jérôme
- **Sorties Techniques 2025:**
 - 4 sorties Printemps 2025 (30/04, 07/05, 14/05 & 21/05/2025) – Sessions complètes avec 15 participants/session
 - 4 sorties Automne 2025 (03/09, 10/09, 18/09 & 25/09) – Peu de participants
 - Mise en place d’une “amende” 50CHF en cas de non présentation – Non utilisée
- **Journée Accompagnants:**
 - Organisé par ComForm 03/05/2025 – Sortie coachée avec Natalia + Repas au club
- **Formation Skiff 2025:**
 - De nombreuses sessions Initiation et Perfectionnement entre juin 2025 et Septembre 2025 pour rattrapage années précédentes
 - Suivi des inscriptions aux sessions par ComForm
 - 15 brevets décernés
- **Diplôme clé 2025:**
 - Session raccourcie à ½ journée organisée par ComForm le 22 Novembre de 9h30 à 13h
 - Env. 20 participants
- **Formation “In Fine” 2025:**
 - Formation In Fine 2025 coachée par Brad destinée aux nouveaux brevets skiff et personnes voulant se perfectionner sur bateaux fins.
 - Limitée à 12 participants avec un cycle de 5 sessions
 - Très bon retour des participants
- **Formation Yole de Mer:**
 - Pas d’avancée en 2025 – Formation par LSA ?

Formation – Perspectives 2026

Sessions “Découverte de l’Aviron”:

- 1 session organisée le 25 octobre 2025 (pour EIA 2026)
- 3 sessions agendées: 28/03/2026 & 25/04/2026 13h-17h, 21/05/2026 18h30-21h
- Env. 25 participants/session – 50 CHF/participant
- **EIA 2026:**
 - Dates 2026 disponibles sur le site web
- **Sorties Techniques 2026:**
 - Proposition de renommer en “**Sorties coaches techniques**”
 - Dates 2026 à définir avec Jérôme
 - Maintien de l’“amende” 50CHF en cas de non présentation
- **Journée Accompagnants:**
 - Agendée le 21/03/2026 11h-15h – Discussions + Repas au club
- **Diplôme clé 2026:**
 - Session agendée le 31 Octobre 2026 de 9h30 à 15h (inclus repas canadien)
 - Obj. env. 20 participants
- **Formation Skiff 2026:**
 - 10 dates agendées en juin 2026, 10 dates agendées en Juillet 2026, 15 dates agendées en août 2026 + 5 dates agendées pour le passage du brevet
 - Suivi des inscriptions aux sessions par ComForm
 - Pré-requis à redéfinir/préciser par ComForm
 - Formation continue skiff: à intégrer pendant les cours de skiff si places disponibles ou cours privés (individuel ou par groupes de 2-3)
- **Formation “In Fine” 2026:**
 - A agender pour 2026 – Automne/Hiver idem 2025

- Limitation à 12 participants avec un cycle de 5 sessions – Besoin pour plus d'un cycle en 2026 ?
- Pré-requis à redéfinir/préciser par ComForm
- Proposition de lancer une formation "In Fine – Débutants" (2027) cf slide suivant
- Besoin "In Fine – Pointe" à redéfinir début 2027
- **Formation Yole de Mer 2026:**
 - Se fera en février ou mars 2026

Commission Formation

Rapport de la Commission Matériel

La ComMat s'est réunie le 21 janvier et le 26 mars, afin d'organiser les différentes « journées matériel » et de pour définir le plan d'entretien et de remplacement des bateaux.

Le Groupe compétition a effectué deux « journées matériel » les 17 mai et 20 septembre.

Le Groupe loisirs a effectué deux « journées matériel » les 10 mai et 18 octobre.

Les travaux effectués principalement les 17 mai et 20 septembre 2025 mais aussi tout au long de l'année par l'équipe compétition sous la direction des entraîneurs et d'Yves Dijamatovic sont les suivants :

Nettoyage des vitres du club-house

Nettoyage des appareils d'entraînement

Nettoyage et réaménagement du hangar n°1 pour installer les 2 nouveaux double-skiff, le nouveau 4x et mise en service du rack mobile avec déplacement de 5 skiffs sur celui-ci.

Remise en état du double-skiff « Force et Honneur >> et remise en service du double-skiff d'entraînement < Blue-Shark >>. Ces 2 bateaux sont a nouveau dans le hangar n°1.

Nettoyage du hangar n°1 et rangement du matériel.

Nettoyage des bateaux de compétition, réglages et préparation pour les régates.

Remplacement des bâches des 2 remorques, ainsi que divers travaux d'entretien et de remplacement liés à l'usure normale

Révision de la station météo « Windspots ».

À relever que la hangar n°1 arrive à saturation et nous devons bien réfléchir quant aux prochains investissements et à la vente de certains bateaux de compétition en fonction de leur âge et selon leur état.

Les travaux effectués principalement les 10 mai et 18 octobre 2025 mais aussi tout au long de l'année par l'équipe loisirs sous la direction d'Yvan et de Corentin sont les suivants :

Nettoyage des miroirs dans la salle d'entraînement

Nettoyage et réaménagement des hangar n°2, 3 et 4.

Déplacement de plusieurs bateaux qui en fonction de leurs importantes utilisations ont été placés de façon plus accessible.

Changement sur tous les bateaux de la marque BBG des coulisses et des roulettes de sièges.

Nettoyage de tous les bateaux loisirs et contrôle de l'accastillages.

Il est important de relever que la yolette Vogalonga qui était sur la liste des bateaux à éliminer a été entièrement remise à neuf par la « Dream Team » de l'atelier Yvan et Corentin. La remise à l'eau de Vogalonga s'est faite fin avril 25.

Outre l'entretien usuel, un des gros travaux agendés pour 2026 est le nettoyage du bassin à ramer. Nous nous pencherons aussi sur la recherche de la meilleure solution pour soit prolonger la vie des planches bleues soit les remplacer.

Commission Matériel

Rapport présidentiel

Rétrospective 2025

Cette première année à la présidence du Club a été pour moi une année à la fois riche, stimulante et franchement enthousiasmante. J'ai pris beaucoup de plaisir à assumer ce rôle, porté par un comité engagé, compétent et remarquablement dynamique. L'ambiance de travail est saine, constructive, et cela se ressent dans la vie quotidienne du Club.

J'ai repris un club qui fonctionne bien, solidement construit au fil des quinze années de présidence de Jean-Pierre, que je tiens à remercier chaleureusement pour son engagement durable et la qualité de son héritage.

Sur le plan financier, le Club se porte bien : le budget a été respecté, avec un contrôle rigoureux des dépenses et des revenus, garantissant une gestion saine et responsable.

La boutique du Club est gérée avec efficacité par Laurence, désormais épaulée par Carla et Karen. Leur engagement contribue directement à la qualité de l'accueil et à l'image du RCL.

Je tiens également à souligner la chance exceptionnelle que nous avons de pouvoir compter sur une multitude de bénévoles. Leur disponibilité, leur énergie et leur générosité sont indispensables au bon fonctionnement du Club. Qu'ils et elles en soient toutes et tous sincèrement remercié·e·s.

Sur le plan sportif, le Club peut aujourd'hui s'appuyer sur trois entraîneurs – Jérôme, Brad et Natalia – qui accomplissent un excellent travail. Grâce à eux, nous obtenons de beaux résultats sportifs tout en offrant une formation de grande qualité, tant aux rameuses et rameurs de compétition qu'aux pratiquants loisirs.

Plusieurs avancées structurantes ont marqué l'année :

- Réactivation de la formation « In-Fine » comme formation finale après le brevet skiff (merci à Isabelle pour la création du concept)
 - Mise en place de la Charte éthique et désignation des PCI – Personnes de Confiance Internes
 - Intégration dans les statuts du RCL des standards de l'éthique du sport suisse, conformément aux exigences de l'OFSP et de Swiss Olympic, afin de promouvoir « un sport éthique en Suisse, capable de déployer pleinement ses effets positifs pour nos enfants et nos jeunes, pour nos sportives et sportifs de performance, ainsi que pour notre société »
 - Création de l'association « Ramer en Rose » et séparation formelle du RCL. L'association continue d'utiliser les infrastructures et les bateaux loisirs du Club, en contrepartie d'un dédommagement forfaitaire
- La vie du Club reste dynamique et attractive. Le nombre de membres s'élève à 421, dont 350 actifs, 36 juniors et 35 passifs. En 2025, nous avons enregistré 65 démissions et 60 admissions, dont 16 juniors.

L'activité sur l'eau est soutenue :

- Henri-Pascal Mombelli totalise 2'077 km, suivi de Jean-Robert Nicolas avec 1'808 km
- L'ensemble des membres a parcouru 121'827 km
- Le Club dispose de 87 bateaux (dont 7 privés, 16 loisirs, 28 bateaux fins et 33 bateaux de compétition)
- Le Five-Roses a parcouru 2'625 km, suivi du Blue-Day avec 1'933 km
- Tous les bateaux ont totalisé ensemble 48'609 km

Ces chiffres témoignent d'un club vivant, actif et en excellente santé.

Perspectives 2026

L'année 2026 s'inscrit dans une logique de consolidation et de développement qualitatif.

- Mise en place d'une formation psychosociale obligatoire annuelle pour les U17 et U19 (« As-de-Coeur »), financée par la Ville de Lausanne
- Formation de deux animateur·rice·s internes, financée par le Service de la jeunesse de la Ville de Lausanne
- Poursuite de la formation « In-Fine », renommée « En-Fin » (merci à Lisa pour la refonte du concept et la proposition du nouveau nom)
- Amélioration du cursus Loisirs : séances techniques, formation En-Fin, formation pointe, création d'un groupe de compétition régional, formation yole de mer
- Développement du site Internet www.rclausanne.com : plus de dynamisme, meilleure visibilité et intégration d'un Intranet
- Mise en place d'un système de contrôle d'accès aux infrastructures du Club, avec remplacement des clés par des badges électroniques

Je me réjouis de poursuivre cette aventure à vos côtés. Le RCL est un club solide, attractif et tourné vers l'avenir.

Daniel Kaiser, 30 janvier 2026

Daniel revient sur son rapport avec les chiffres suivants :

L'activité sur l'eau est soutenue :

- Henri-Pascal Mombelli totalise 2'077 km, suivi de Jean-Robert Nicolas avec 1'808 km
- L'ensemble des membres a parcouru 121'827 km
- Le Club dispose de 87 bateaux (dont 7 privés, 16 loisirs, 28 bateaux fins et 33 bateaux de compétition)
- Le Five-Roses a parcouru 2'625 km, suivi du Blue-Day avec 1'933 km
- Tous les bateaux ont totalisé ensemble 48'609 km
- Nombre de membres ayant ramé au moins 1 fois en 2025 : 347

Statistique des membres

Qualité	Catégorie	1.1.2026	1.2.2025
A	Actif	250	294
AE	Actif-étudiant	8	16
AM	Actif-Master	32	32
H	Honoraire	43	43
HM	Honoraire-Master	4	4
J	Junior	36	56
O	Honneur	5	4
P	Passif	34	52
	Total	412	501

Admissions 63

Démissions 114

Quelles sont les raisons des démissions ?

< 1 an	17	mauvais choix
1 à 2 ans	57	n'ont pas réalisé le temps que prennent les sorties
3 à 9 ans	29	ont d'autres activités
10 à 45 ans	9	dommage !

Perspectives 2026 :

- Formation psychosociale des jeunes
- Formations des membres loisirs
- Amélioration du cursus Loisirs
- Site Web
- Contrôle d'accès au Club
- Remplacement du bus
- Coachs : Jérôme 90%, Brad 50%, Natalia 10% Total 2026 : 150%

Avec le nouveau badge qui aura des niveaux d'accès différents selon les membres pour accéder au secrétariat et au local matériel, en plus du club et des hangars, l'avantage sera que nous pouvons désactiver un badge lors de la démission d'un membre.

Les rapports sont adoptés à l'unanimité.

3) Présentation des comptes de l'exercice 2025 (Sandra Henrich)

Pertes et profits :

	Budget 2025	Comptes 2025		Budget 2025	Comptes 2025
PRODUITS COURANTS			CHARGES COURANTES		
Cotisation des membres	172'000	170'751	Locaux, pontons et salles de gym (location, entretien et charges)	26'600	21'821
Participation des compétiteurs	54'000	46'675	Charges salariales et défraiement des moniteurs	160'885	160'438
Participation des loisirs	17'000	72'380	ERR Bateaux, et autres équipements	8'500	18'801
Cours EIA et J+S	52'500	54'749	Licences compétiteurs, camps de Pâques et régates	73'000	63'843
Locations diverses	16'350	18'674	Sorties / Rando / Excursion - loisirs	16'500	64'539
Prestations aux membres (habits, clefs et cours privé/yo	9'500	12'981	Charge des prestations aux membres (habits, clefs, rém	4'700	6'504
Sponsors	0	0	Assurances, taxes et cotisations dues par le Club	15'290	14'811
			Frais généraux (frais administratifs et divers)	6'000	7'034
			Charges de véhicules + canots	16'062	8'348
			Frais impot et charges financières	0	0
TOTAL	321'350	376'210	TOTAL	327'537	366'139
PRODUITS EXTRAORDINAIRES			CHARGES EXTRAORDINAIRES		
Activités en faveur d'entreprises	8'500	12'390	Achat bateaux et canots moteurs	25'000	35'588
Manifestations internes au club	7'000	6'713	Achat de véhicules et remorques	500	2'744
Dons	1'000	750	Achat d'autres équipements	1'000	0
Contributions Commune et Fonds du sport	9'700	16'240	Charge des manifestations	4'650	3'095
Vente bateaux	1'000	2'285	Aménagement des locaux	2'000	271
Produit Ramer en Rose	14'000	9'415	Charge Ramer en Rose	1'000	11'188
Prélèvement sur provisions au Bilan	0	0			
TOTAL	41'200	47'793	TOTAL	34'150	52'885
TOTAL GENERAL	362'550	424'003	TOTAL GENERAL	361'687	419'024
RESULTAT ANNUEL		AG RCL 2026		863	4'980

Bilan

ACTIF	31-12-24	31-12-25	PASSIF	31-12-24	31-12-25
Trésorerie	194'493	194'249	Dettes à court terme et Passifs transitoires	22'369	26'661
Stock habits	6'016	2'803	Capital	154'360	174'214
Bateau et matériel roulant	1	1	Réserve constitution fondation ReR	10'000	0
Actifs transitoires	1'073	13'661	Résultat de l'exercice	9'854	4'980
		140.42	Reserve « pour entretien Toi et moi bis »	5'000	5'000
TOTAL ACTIF	201'583	210'854	TOTAL PASSIF	201'583	210'854

Chiffres clés et synthèse financière



Produits CHF 424'003



Charges CHF 419'024



Bénéfice CHF 4'980



Capital CHF 174'214

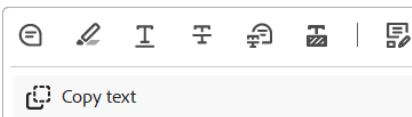
Baisse continue des cotisations : niveau le plus bas depuis 2021

Hausse du cours EIA, notamment depuis l'introduction des séances découvertes. Les produits **Aviron Entreprise** sont en forte progression et financent une grande partie des achats de **matériel et bateaux**

10k CHF versés à Ramer en Rose + création d'une fondation séparée
Charges importantes liées aux **réparations et à l'entretien** des bateaux

Bénéfices stables

Le **capital accumulé** constitue d'envisager sereinement la possibi



Le club reste financièrement en bonne santé !

Question sur les frais loisirs d'Yves Dufresne, ils se compensent à peu près dans les comptes, mais quand nous organisons des semaines à l'aviron (3 en 2025), nous facturons toujours un supplément pour les jours d'aviron et lors des fondues pleine lune, nous arrondissons les montants demandés aux participants.

Yvan Reguin remarque que le budget achat bateaux a été dépassé, la Commission Matériel prépare un planning d'achats bateaux à 5 ans, si les comptes sont bons, il se peut que nous achetions un bateau à l'avance.

Olivier Koenig demande dans quel compte on a passé la facture de l'avocat pour l'île aux oiseaux, dans les frais généraux. Manuel Rodriguez propose d'ouvrir un compte « honoraires d'avocat ». Il ne devrait plus en avoir.

Jean-Claude Fayolle remarque le fort montant des salaires entraîneurs pour peu de compétiteurs, nos salaires sont bien plus bas que dans les clubs suisses allemands dit Guillaume Graf et Jean-Robert Nicolas rajoute que les compétiteurs sont quand même l'image du club et que nous ne pouvons pas imaginer un club sans compétition. Une partie des frais est payée par les subsides J+S et Daniel rajoute que Brad en 2026 s'occupera de faire plus d'activités entreprises qui rapporteront de l'argent au club.

Sandra remercie les vérificatrices des comptes, le capital est en hausse et permettra de financer l'achat d'un nouveau bus, propose de passer le bénéfice dans le capital et de dissoudre la réserve Toi & Moi Bis, ce bateau ne sera finalement pas réparé. Avec le montant des comptes, nous devons faire attention à ne pas dépasser les limites qui nous feraient payer la TVA et des impôts,

Manuel Rodriguez demande que nous fassions une demande à la loterie pour acheter le bus, une demande Sport-Toto sera faite par le Comité comme dans tout achat de matériel neuf.

Yvan Reguin propose de racheter un nouveau Blue Day avec la provision Toi & Moi Bis. Pour l'instant, même s'il sort beaucoup, la Com. Mat. fera son nouveau programme d'achat à 5 ans lors de sa séance du 11 mars prochain.

Yves Dijamatovic demande si nous recherchons des sponsors ; cette recherche prend beaucoup de temps et nous préférons faire les demandes de subsides Sport-Toto et les demandes J+S qui nous rapportent beaucoup d'argent répond Kyra. Evidemment si un membre a des contacts, nous les acceptons.

Il y a beaucoup de transitoires dit Yvan Reguin, Sandra répond que certains membres arrivent à payer deux fois leur cotisation, donc reporté pour l'année suivante, il s'agit de CHF 872 d'actif transitoire (paiement d'avance) et de CHF 12'789 de factures en attente de paiement. Le texte sera changé pour l'année prochaine en "créances résultant des prestations de service et actif transitoires" ou en 2 lignes.

4) Rapport des vérificateurs des comptes et adoption

Paloma Maillard lit le rapport des vérificatrices mentionnant que les contrôles légaux ont été faits sur les comptes de l'exercice 2025, clôt le 31 décembre 2025 qui ont été présentés avec une grande transparence. Les comptes de Pertes et Profits concordent avec la comptabilité qui est régulièrement tenue avec exactitude. L'état de la fortune sociale et des résultats correspond aux règles établies par la loi et les statuts du club. Les contrôleurs des comptes Paloma Maillard et Constanze Dal-Zotto proposent donc d'approuver ces comptes qui se soldent par un bénéfice de CHF 4'980.- et remercient les trésorières.

Le rapport des vérificateurs et les comptes 2025 sont adoptés à l'unanimité.

5) Rapport des Personnes de Confiance Internes (PCI)

Kyra présente le concept.



Brigitte SERRES
Membre loisir depuis 2021
Experte en ressources humaines
absenes@gmail.com / +41 79 745 16 21



Liam ROSSAT
Etudiant en santé
Compétiteur au RCL depuis 2017
liamrossat@gmail.com / +41 79 749 64 29



Natacha SCHULER
Co-fondatrice d'une startup en durabilité
Compétitrice au FRCM depuis 2009,
au RCL depuis 2020
natacha.schuler@gmail.com / +41 79 243 72 15



François GOTTRAUX
Musicien et Professeur de violon
Membre loisir depuis 2021
+41 78 748 31 91

Les personnes de confiance

Les Personnes de Confiance Internes (PCI) sont à votre écoute en cas de problème, conflit, d'abus ou de situation qui vous semble mettre en danger le bien-être dans la pratique de l'aviron et les activités liées au RCL. Vous pouvez contacter la PCI de votre choix, quelle que soit votre section.

Les PCI vous répondent dans les 24 heures en proposant plusieurs dates d'entretien en personne ou par téléphone.

Lors de ce premier entretien, la PCI essaiera de comprendre les enjeux principaux et proposera des manières d'agir. Les discussions sont traitées de manière confidentielle, et la PCI n'agira qu'en accord avec la personne sollicitante.

Le rôle, les principes et ressources des PCI sont détaillées dans le cahier des charges, disponible sur le site internet du Club.

Principes:

- Ecoute
- Confidentialité
- Conseil
- Suivi
- Limites

Les PCI partagent un rapport anonymisé pour le comité deux fois par année.

Le Cahier des charges complet est disponible sur le site internet du Club

Franck Rolland demande s'il y a déjà eu des cas, pas de statistique, mais les membres PCI ne sont pas débordés.

6) Election du Comité

Comme annoncé dans la convocation, se présentent à l'élection :

Daniel Kaiser à la présidence, Kyra Zwick à la vice-présidence (a changé son nom à l'état-civil, pris le nom de famille de sa mère), Sandra Henrich, Françoise Ducret-Rochat, Henri-Pascal Mombelli, Guy Nicollier, Matthieu Rathle, Blaise Koenig.

Selon les nouveaux statuts, le mandat cumulé au Comité est de 12 ans, mais l'AG peut accepter des exceptions. Blaise a déjà passé 37 ans au Comité ! Il est donc demandé à l'Assemblée d'accepter une dérogation qui est acceptée par applaudissements.

Yves Oehrli a quitté le Comité en 2025 déjà, reste le cas de Natalia Hornes, elle continue de s'occuper de la comptabilité, mais comme elle suit une formation, n'a plus de temps pour venir aux séances de Comité, finalement nous décidons de la maintenir au Comité et elle viendra aux séances lorsqu'elle a le temps.

Election du nouveau Comité à l'unanimité.

Le Comité 2026 est donc le suivant :

Daniel Kaiser	Président
Kyra Zwick	Vice-Présidente
Natalia Hornes	Trésorière
Sandra Henrich	Trésorière
Mathieu Rathle	Responsable compétition
Henri-Pascal Mombelli	Responsable matériel
Blaise Koenig	Secrétaire

Cette année 2026, le Rowing-Club Lausanne fête ses 140 ans, il y aura donc un repas de soutien spécial à l'extérieur du club organisé par Guillaume Graf.

7) Election des vérificateurs des comptes

Paloma Maillard et Constanze Dal-Zotto continuent leur mandat.

Elles sont élues par applaudissements.

8) Présentation du budget 2026 (Sandra Henrich)

Ce qui ne change pas

• Structure des revenus (50/50) :

Cotisations membres : Le pilier de notre financement

Objectif prioritaire : Fidélisation et acquisition de nouveaux membres.

Produits diversifiés : Subventions J+S, locations gymnases, aviron d'entreprise et repas de soutien, cours de yoga etc.

• Maîtrise des charges :

Dépenses prévisibles et contrôlées.

Point de vigilance : Coûts imprévus liés aux casses de matériel (bateaux).

- **Bénévolat** comme les formations des loisirs et des jeunes compétiteurs, les sorties / extra-muros, la communication, gestion du clubhouse, de la boutique, du matériel, la présidence et vice présidence, les finances ... soutiennent le club et garantissent le bon fonctionnement et la santé financière du club.

Ce qui change en 2026

- **Voyages Loisir: Produit et charges plus bas en 2026** malgré un programme riche (Pologne, lac d'Orta, Gorge de la Loire, Paris, Strasbourg, la Gruyère etc.)
- **École d'Initiation à l'Aviron (EIA)** : Passage à **5 sessions annuelles** comme avant 2025.
- **Ramer en Rose est devenue une fondation autonome**
Contribution annuelle fixe de 10'000 CHF versée au RCL
- **Renforcement de l'encadrement: Augmentation du taux d'activité de Brad**
 - Développer l'offre entreprises
 - Etendre l'offre formation
- **Investissements et développement**
 - **Nouveau système de clés** : Modernisation des accès et sécurisation des infrastructures.
 - **L'achat des bateaux 2026 en élaboration**

	Comptes 2025	Budget 2026
PRODUITS COURANTS		
Cotisation des membres	170'751	168'000
Participation des compétiteurs	46'675	45'000
Participation des loisirs	72'380	26'250
Cours EIA et J+S	54'749	55'000
Locations diverses	18'674	25'150
Prestations aux membres (habits, clés et cours privé/yo	12'981	15'500
Sponsors	0	0
TOTAL	376'210	334'900
PRODUITS EXTRAORDINAIRES		
Activités en faveur d'entreprises	12'390	25'000
Manifestations internes au club	6'713	6'500
Dons	750	1'000
Contributions Commune et Fonds du sport	16'240	8'840
Vente bateaux	2'285	1'000
Produit Ramer en Rose	9'415	0
Prélèvement sur provisions au Bilan	0	0
TOTAL	47'793	42'340
TOTAL GENERAL	424'003	377'240
RESULTAT ANNUEL		

	Comptes 2025	Budget 2026
CHARGES COURANTES		
Locaux, pontons et salles de gym (location, entretien et charges)	21'821	24'600
Charges salariales et défraiement des moniteurs	160'438	178'101
ERR Bateaux, et autres équipements	18'801	11'000
Licences compétiteurs, camps de Pâques et régates	63'843	65'000
Sorties / Rando / Excursion - loisirs	64'539	25'300
Charge des prestations aux membres (habits, clés, rém	6'504	5'700
Assurances, taxes et cotisations dues par le Club	14'811	15'290
Frais généraux (frais administratifs et divers)	7'034	5'900
Charges de véhicules + canots	8'348	12'935
Frais impôt et charges financières	0	0
TOTAL	366'139	343'826
CHARGES EXTRAORDINAIRES		
Achat bateaux et canots moteurs	35'588	23'000
Achat de véhicules et remorques	2'744	500
Achat d'autres équipements	0	1'000
Charge des manifestations	3'095	2'000
Aménagement des locaux	271	6'500
Charge Ramer en Rose	11'188	0
TOTAL	52'885	33'000
TOTAL GENERAL	419'024	376'826
	4'980	414

A une question de Marie-Anne Codourey, Sandra répond que les activités entreprises se passent la journée ou fin de journée pour des entreprises ou écoles qui viennent tester l'aviron encadrés par les entraîneurs et compétiteurs. La question se pose si l'on crée une réserve pour acheter un nouveau bus, Yvan Reguin demande si c'est urgent ou pas, on peut certainement encore attendre une année dit Daniel, mais Kyra précise qu'il faut souvent louer un 2^{ème} bus pour

aller aux compétitions. Vote à l'Assemblée, garder le budget présenté pour 2026 et créer une réserve bus, c'est adopté à l'unanimité.

9) Fixation des cotisations 2026

Les cotisations restent identiques en 2026. Cependant, nous allons augmenter les locations de bateaux privés à CHF 300.- dès 2026.

Nous allons seulement renommer les catégories en incluant le coaching avec la cotisation. Dès l'automne 2025, les adultes doivent commander eux-mêmes leur licence et les payer, pour les juniors c'est le club qui s'en occupe. Le coût des licences augmente au 1^{er} janvier 2026. Le Comité propose de ne pas augmenter le coût du coaching ni le baisser pour les catégories adultes. Lors du vote à l'AG de Swiss Rowing les clubs romands se sont opposés à l'augmentation, mais elle a été autorisée par les clubs suisses allemands. Yves Dijamatovic remarque qu'en enlevant la licence de CHF 75.- au coaching de CHF 100.- des juniors, il reste peu. Daniel répond que les parents des jeunes paient déjà leur déplacements et nuitées et les camps d'entraînement. Une proposition qui se faisait dans d'autres sports, cyclisme par exemple, c'est de rembourser la licence si le compétiteur fait un nombre de courses minimales par année, dans le cyclisme 10. A discuter au Comité.

Elles sont donc les suivantes :

Catégorie	2025 Cotisation + coaching + licence	2026 Cotisation	Remarques
Juniors (moins de 18 ans)	300.- + 100.-	400.-	2026 inclus le coaching et la licence 75.- J
Actifs jeunes coaching (18 à 25 ans)	300.- + 100.-	400.-	2026 inclus le coaching mais pas la licence AE devient AJC
Actifs jeunes (18 à 25 ans)	300.-	300.-	2026 sans coaching sans licence AJ - nouveau
Actifs (dès 26 ans)	500.-	500.-	2026 inchangé A
Actif-Master	500.- + 300.-	800.-	2026 inclus le coaching mais pas la licence AM
Honoraire	250.-	250.-	2026 inchangé H
Honoraire-Master	250.- + 300.-	550.-	2026 inclus le coaching mais pas la licence HM
Membre d'honneur	0.-	0.-	2026 inchangé O
Passifs	100.-	100.-	2026 inchangé P

Les cotisations sont adoptées avec 2 abstentions.

10) Propositions individuelles selon art. 15 des statuts

Franck Rolland fait un sondage pour le repas de l'ouverture de saison, papet ou couscous. Couscous gagne avec peu de différence.

Jean-Robert Nicolas demande que les entraîneurs fassent de la publicité pour le repas de soutien auprès des jeunes pour faire venir leurs parents.

Claude Ruch demande des nouvelles de l'île aux oiseaux, Daniel répond que les deux clubs lausannois ont reçu une proposition de convention de la Ville avec réduction de la surface de l'île que les deux clubs sont prêts à signer et la Ville doit remettre à l'enquête la nouvelle proposition en demandant aux clubs de ne pas faire opposition, les membres en leur nom propre pourraient faire opposition.

Muriel Widmer présente l'Association Ramer en Rose, AG le 26 février 2026 au RCL, tout membre peut la rejoindre en soutenant l'Association par une cotisation de CHF 50.- annuelle, des flyers sont mis au Rowing.

Daniel clôture la 139^{ème} Assemblée Générale du Rowing-Club Lausanne à 21h05.

Lausanne, le 16 février 2026

Le secrétaire : Blaise Koenig